

## Planning for ZERO: A Clinician's Perspective

Jannicke Mellin-Olsen, MD, DPH



## One of PSMF guiding principles

Promote respect, dignity, compassion, and love in all actions and behaviours

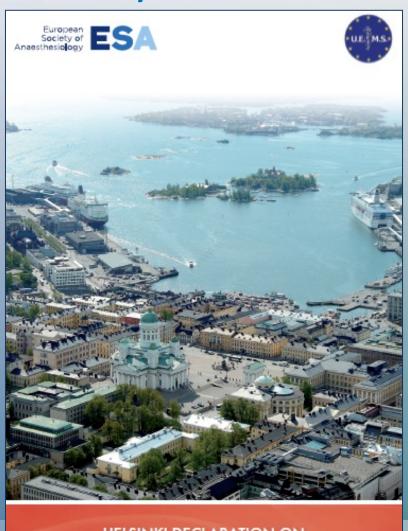






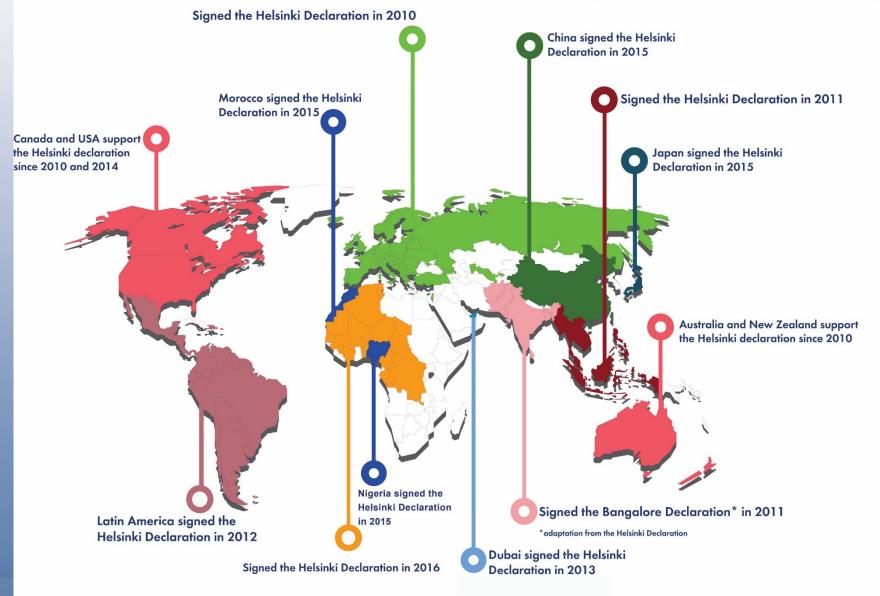


# Anaesthesiologists are safeguarding the best interests of our patients when they are at their most vulnerable



HELSINKI DECLARATION ON PATIENT SAFETY IN ANAESTHESIOLOGY

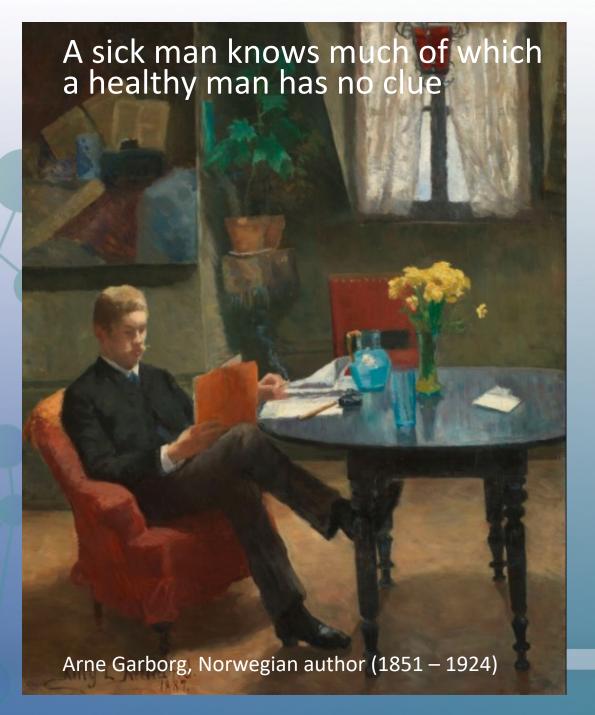
### Helsinki Declaration on Patient Safety in Anaesthesiology

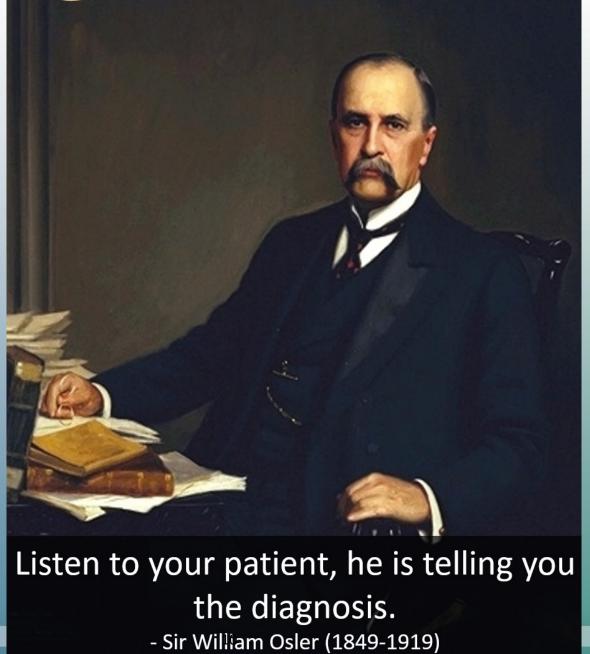














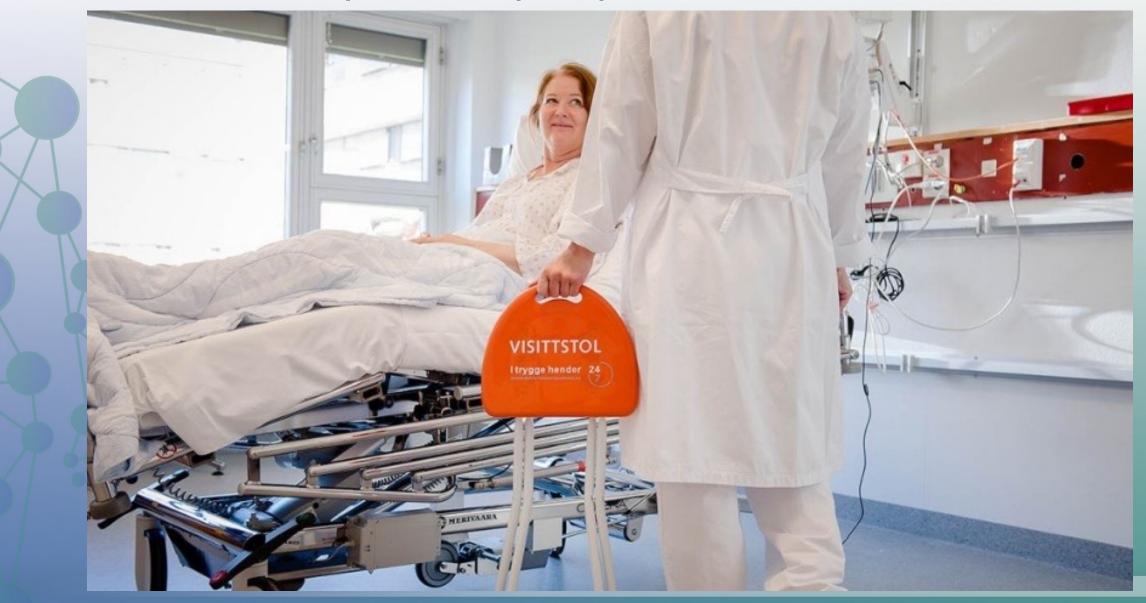
## KAISER PERMANENTE Four good Habits

Habit 1: Invest in the beginning





## Habit 2: Elicit the patient's perspective





## Habit 3: Demonstrate empathy



Q



## Justin Micalizzi



The hospital never told the truth. For three years, Alexander (15) believed he was to blame for his father's death.

## Sykehuset fortalte aldri \$annheten. I tre år trodde Alexander (15) at det var hans feil at faren døde.

ASLE HANSEN

nmen med den to år yngre omen fant Akwander (15) faren starkt skadd da han kom hjem fra skokn

Den da 12 år gamle gutten var i sjokk og ringte feil nummer da han skulle tilkalle

sen heter det at pasienten vor død ved ankomst på UNN. Ansette pende at skademe var så store at li-

Iwirkeligheten iew de Gabriel Kral (SS) i mesten en time etter at han kom fram til akutimottaket. Han Teamet negistrette etter hvert at døde etter gjentatte tabber i ei skadestue som blir karakterisert som kaotisk, ukoordinert, og for å gå inn og stanse blødninger

synets foreløpige undersøkelse. ke hadde fitt narkose blitt kjent Da akjørste jeg for første gang at for alle deltakerne i skadetearnet. detlikevelikkevarminfeilst pap-pa døde. Dette skjedde ikke foedi deler av brystet, uten at pasijog hadde slitt feil nummer. Pien enten hadde fått bedøre tse. måte var deten stor lettelse. Sam- Kort tid etter de to inngrepens tidig ble jeg weldig sint og skuffet. fikk pasienten hjertestans, og han Hvorfor fortalte de ossikke samn-heten? Hvorfor løy de, sier Detble konstatertat buken til pa-

Han lesser ikke skiul på at skyldføleisen han bar på har pasienten. En kollega oppdaget at preget både skolegang og frituben som skulle gi pasienten laft

ge rapporten fra Helsetilsynet, som den skulle. Det vær imidle-feller en nådeles dom over det tid for sent. Klokka 150 3, 52 misom skjedde på skadestus på mutær etter ankomst til sykshus-UNN 16 desember 2013, og over et, ble den 58 år gamle mannen måten sykshuset håndterte salom erklært død.

Helsetilaynet mener UNN har sylohuset ikke ga mannen forbrutt helselwgivningen på en svarlig behandling. I rapporten nekke punkter, og konkluderer blir det listet opp i alt ni brudd på med at sykshuset heller ikke har helselovgivingen, blant annet gjort det de skal for åta lærdom av knyttet til sykshusets manglende det som skjedde da 58 år gamle informasjon til de påratende.

sto et team på 10 leger og helse-arbeidens klæs til å ta i mot ham. om at det hadde sært, eller kunn

sienten wed full bevisothet da de

kom fram til sykshuset. Et kværter senere pustet han selv gjennom ei oksygenmaske. Etterhvert ble pusten waken or det ble besluttet i onenre in

hadde ikke fiftt beskjed om at pa-sienten ikke hadde fiftt bedøvelse Legen skar derfor opp hal sen mens pasienten var delvis

er overweiende sannavnlig at slanhavnet fell, i spiseratet i steden

Dermed kom det ikke luft ned en av legene alarm og påpskte at protemaskinen indikerte at noe var galt, at bukomfanget til pasienten økte, noe som tydet på at det ble blåst luft ned i magen i steden for i langene. Legen ble ikke

pasienten ikke fikk luft. Det ble besluttet å åpne deler av brystet uten ledelse. Portsett var ikke den kritiske in-– I fjor vår fikk jeg æ Helsetil-formæjonen om at pasienten ik-

sienten var stor og oppbläst. Kinnsen åpnet brystkassa til

Den ferske, nesten 60 sider lan- tet til luftrøret, fungerte lungen

skritt for å få vite at han var død.





selv overlege på UNN og godt klent blant mange orsatte. Helsetilsynet påpeker at det kan ha med



Gabriel Krals IIV. UNN får nå kritikk fra Statens



san mener kritikken fra Statens helsetilsyn er

#### Australian Open Disclosure Framework

Better communication, a better way to care



AUSTRALIAN COMMISSION
ON SAFETYAND QUALITYIN HEALTH CARE











Imagine the last time something went really, really wrong.

Imagine that it concerned your wife, child, mother, father instead.

Imagine the conversation you would have wanted to have with the doctor, the team and the management.

# 

#### Norsk anestesiologi og Europa

Vi har arbeidet hardt i Norge for å forankre fagets "plattform" de siste 10-15 år. Langt på vei har dette vært meget vellykket, og vi ser konturene av en ny organisering av Norsk Anestesiologisk Forening som kan spille på langt flere strenger enn tidligere. Jeg tenker da i første rekke på etablering av de fire faggrupper for å ivareta foreningens arbeide med "de fire søylene" (eller to søyler og to påler om man vil). Nødvendigheten av å "hevde" faget i ulike sammenheng blir ikke mindre i årene som kommer, og vårt viktigste "verktøy" er og blir foreningen.

Heldigvis har ikke denne betydelige satsing på det "indre marked" gått ut over vårt internasjonale engasjement. Som beskrevet i dette nummer av NAForum er det et stort arbeide som legges ned fra enkeltpersoner i mange ulike europeiske foreninger, meget aktuelle for norske anestesiologer. De fleste vil kunne finne en "nisje" som passer for dem i det store tilbud av generelle og spesielle foreninger som eksisterer. Listen kunne vært lenger, og noen vil sikkert savne ESRA (European Society of Regional Anaesthesia), som vil lover å komme tilbake til senere. For mange vil det kjennes riktig og nødvendig å strekke sitt interessefelt ut over landets grenser, og det er viktig at mange nok blir medlem i ulike organisasjoner for at vårt land også på den måten kan påvirke. Først det siste året har ESICM (den europeiske intensivforeningen) fått nok norske medlemmer (>10) til at vifikk en plass i "rådet" (council), og det var på tide!

Men vårt internasjonalt engasjement har først og fremst de siste år vært et nordisk anliggende, ved styrets arbeide (og halvparten av norske anestesiologer som medlemmer) i Nordisk Anestesiologisk Forening. Det fleste vet vel nå at det har vært arbeidet målrettet for at de nasjonale foreninger i Norden skal inngå et tettere og mer formelt samarbeide i årene som kommer. Dette arbeidet er nå i ferd med å nå sitt mål! Sist høst sluttet enstemmige generalforsamlinger på Island og i Danmark og Norge opp om et manifest som går ut på et "forenet nordisk anestesisamarbeide". Den 8. mai i år sluttet Sverige seg til dette manifestet og vi regner med at også Finland vil gi sitt ja. Da ligger alt til rette for/en ny giv i det nordiske samarbeidet gjennom en "ny" Nordisk Anestesiologisk Forening fra 1. januar år 2000.

Hans Flaatten redaktør



1998, volum 11, nr. 2

#### Ulykkeskommisjon for helsevesenet

Etter å ha tenkt på ideen i noe tid, vil jeg gjerne få den diskutert og tatt stilling til.

Vi har ikke noen enhetlig måte å behandle ulykker eller nestenulykker i helsevesenet på. Et meldesystem er forsåvidt lovbelagt, men det viser seg i praksis at det er meget forskjellige rutiner som deretter trer i kraft.

vært omtalt i pressen, gjør det nødvendig at vi ansvarlige klinikere tar initiativ til å få opprettet en ulykkeskommisjon som trer i funksjon ved uforventede alvorlige hendelser, eller dødsfall i pasientbehandling. Den bør tre i funksjon der det er uklare omstendigheter, eller lag for, i en slil ser ut til å være vårt nærmeste kontrolluregelmesigheter, eller mistanke om slike. Den bør erstatte dagens tilfeldigheter med hensyn til hva som sikres av forklaringer og indisiser, eller bevis av matriell art i forbindelse med en hendelse, enten den har fatale eller alvorlige følger for pasient.

Vår ofte risikofylte hverdag foregår etter faste oppsatte rutiner. Vi er pålagt å ha disse nedfelt i skriftlig form, og det skal være en grunn for å fravike dem. Rutiner skal etterprøves og vi har virksomhetsregistrering,

og sammenhenger. Det er ikke engang sikkert at det foretas rettslig obduksjon, fordi dette er avhengig av budsjettet til det lokale politikammer. Den enkelte helsearbeider vil oppleve at status som vitne eller mistenkt med de rettigheter og plikter/begrensninger dette innebærer, er en belastning utover det rimelige i sakens anledning, Videre er det slik at for å bli forhørt eller få avgitt forklaring, er det først nødvendig å forelese for tjenestemannen, politijuristen, alle de medisinske relevante sammenhenger. Når man har lagt grunnlaget for en utspørring som Saker som i den siste tiden har er målrettet, kan forklaring opptas.

> «Vitnet» eller «den mistenkte» i vårt tilfelle en person som ikke har villet skade noen. Det er en fagperson som ikke

kommer fra b komplikasjons koding som sikrer oppfølmende blir b ging av rutinene.

kriminalsaker forhold der å at det er resursene ved det lokale politikammer som bestemmer hva som settes klarlegges. Si igang av etterforskning i det enkelte tilspesiell, og ikl felle. timer, det er gal counsellin

De av oss som har hatt med slike problemstillin saker å gjøre ser jo hva som skjer:

Et dødsfall meldes til politiet, Regeln som det skal, uansett årsaksammenheng, saken i protok ved unaturlig død.

starter de en c Det meldes evt. også til Fylkesinnhentes fler legen. sakens anledn

Politiet kan begjære rettsmed eller vurdert a medisinsk obduksjon, HVIS de er interessert, eller har resurser til det, eller det er mistanke om kriminalitet.

> Avhengig av resursene og innsikten til de tjenestemenn som er på vakt, er det tilfeldigheter som bestemmer hva som settes igang av klarlegging av årsak 1474 Nordbyhagen

juridisk eller teknisk. Dette er en unik måte å etterforske ukjente årsaks-I en tid der pressen mer og mer sammenhenger såvidt jeg vet.

Både i trafikk til lands, til sjøs og opp nyanser ( organ, finner jeg det lite tilfredsstillende i luften, i arbeidslivet forøvrig med maskiner og med alle mulige tekniske innstallasjoner, forgår dette etter fagprinsipper fra første stund.

> Jeg synes vi som spesialforening godt kan være initiativtagere til å engasjere moderforeningen i å etablere en Ulykkeskommisjon for helsevesen, bredt sammensatt. Det bør være med leger, relevante spesialister, relevante tekniske spesialister, jurist og legfolk, parallelt med sammensetning av f.ex. Flyhavarikommisjonen.

> Jeg melder dette på som sak til diskusjon i styret i NAF, videre også som sak på neste høstmøte og generalforsam-

John O. Wille An.Avd.SiA



March 18th, 2010





< Nyheter

UTENRIKS

MENINGER

## Elisabeth (28) døde mens legen sov

Lå 30 timer uten legetilsyn med alvorlig svangerskapsforgiftning



MISTET DATTEREN: Solveig Eek Bistrup sier familien opplevde tildekking og ansvarsfraskrivelse fra sykehuset etter datterens dødsfall- Søstrene Maren Eek Bistrup (29) t.h. og Anna Bistrup (26) føler at sykehuset ødela sorgprosessen for dem med sin opptreden. Foto: Krister Sørbø

Ukom - The Norwegian Healthcare Investigation Board May 2019



It is more important—or should be more important—that things go right than that things do not go wrong.

Hollnagel, Erik. Safety-I and Safety-II, CRC Press, 2014

## Organizational factors (including safety culture):





## Establishing Learning Incidents

- Discussion of problem cases
- Similar cases retrieved from chart archives included in analysis
- Good learning potential
- Basis for preventive measures





## A promise to learn – a commitment to act

## Improving the Safety of Patients in England

National Advisory Group on the Safety of Patients in England

Involvement means having the patient voice heard at every level of the service, even when that voice is a whisper

Seek out and listen to colleagues and staff



#### Vision

A world in which no one is harmed in health care, and every patient receives safe and respectful care, every time, everywhere

Governments Health care facilities and services



Stakeholders World Health Organization

#### Mission

Drive forward policies, strategies and actions, based on science, patient experience, system design and partnerships, to eliminate all sources of avoidable risk and harm to patients and health workers

#### Goal

Achieve the maximum possible reduction in avoidable harm due to unsafe health care globally

Patients and families as partners Results through collaboration Data to generate learning Safety culture



Evidence into improvement Policies and action Scientific expertise and patient experience

High-reliability systems

**Policies** to eliminate avoidable harm

Patient and family

Safety of clinical processes engagement

Health worker education, skills and safety

Information, research and risk management

Synergy, partnership and solidarity

# Together, we can create a safer healthcare system with zero preventable harm

Thank you!

